

# КОРПОРАТИВНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

Актуальные вопросы  
2026 года

**BLCONS**  
CONSULTING GROUP





**Юрий Волошин**  
Старший юрист BLCONS GROUP

**Образование:**

юридический факультет СПбГУ

**С 2001 г. Адвокат**

Адвокатской палаты Санкт-Петербурга

**Профессиональные компетенции:**

- ✓ Консалтинг в сфере гражданского, корпоративного, административного права
- ✓ Юридическое сопровождение бизнеса;
- ✓ Защита интересов в судах (арбитраж, общая юрисдикция)
- ✓ Участие в банкротных процессах, налоговых спорах, делах по оспариванию решений гос.органов
- ✓ Юридическое сопровождение M&A сделок и инвестиционной деятельности.

+7 (951) 644-44-44

[law@blcons.com](mailto:law@blcons.com)

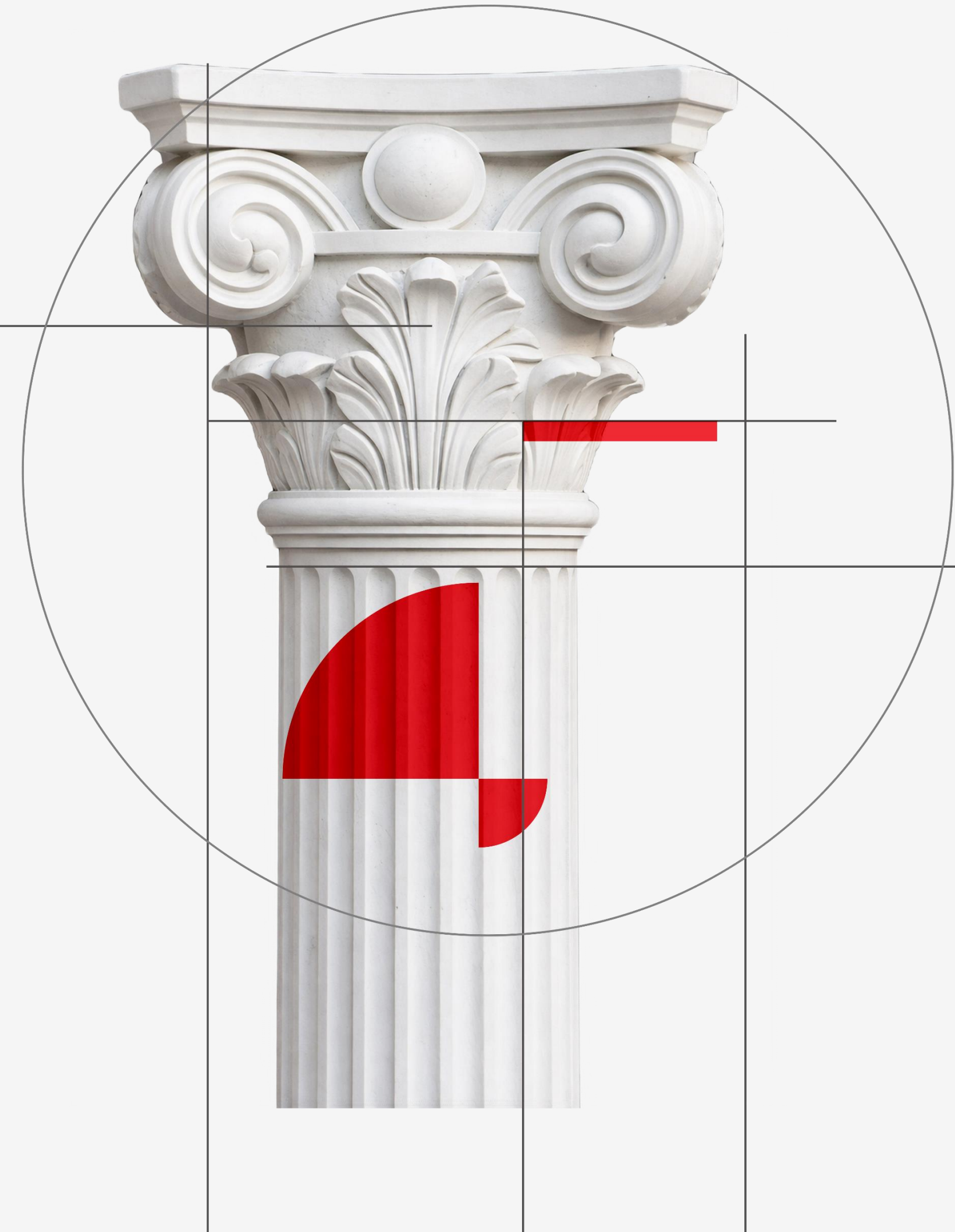
[blcons.com](http://blcons.com)



# Новеллы корпоративного законодательства:

## Для ООО:

- ① Отмена запрета на компании-«матрешки» (единственный участник – другое ЮЛ, состоящее из одного лица)
- ② Преимущественное право покупки долей в ООО, в Уставе можно:
  - исключить ППП доли в отношении конкретных лиц или категорий;
  - исключить ППП доли в отношении всех участников;
  - обусловить ППП определенными обстоятельствами, сроком и т.п.





③ Действительная стоимость доли в ООО по рыночной цене на день перехода доли к ООО (Федеральный закон от 28.12.2025 N 514-ФЗ)

④ Правила проведения заседаний собраний участников ООО и принятия решений:

- На заседании (в т.ч. с дистанционным участием)
- Путем заочного голосования
- В смешанной форме





## Для АО:

- ① Отмена обязательного удостоверения решения единственного акционера
  - ② Новые требования к процедурам передачи акционерам документов о деятельности общества (Указание Банка России от 02.10.2025 N 7199-У)
  - ③ С 2026 года не действует удлинненный до 3 лет срок полномочий Совета директоров АО
- ! Добавлены основания и размеры штрафов в КоАП РФ за нарушения порядка созыва и проведения собраний
  - ! Законопроекты «обратного» выкупа бизнеса иностранными инвесторами





# Корпоративные документы —

Защита участников  
и компании от конфликтов

/ УСТАВ

/ КОРПОРАТИВНЫЙ ДОГОВОР

/ ОПЦИОН





# Вариативность Устава:

- Запрет / разрешение на дарение, продажу доли
- Запрет / разрешение на переход доли по наследству или разделу имущества
- Запрет / разрешение выхода участника
- Закрепление цены доли
- Набор полномочий органов управления (ОСУ, ГД, СД)
- Решающий пакет голосов для тех или иных решений
- Способы разрешения конфликтов

## *Значимые доли:*

**50%** — избрание ГД;  
одобрение сделок

**34%** — изменения в Устав; требование  
внесения доп. вкладов

**1%** — увеличение УК вкладом третьих лиц;  
изменения в ряд положений Устава;  
ликвидация, реорганизация





# Корпоративный договор

Порядок осуществления прав участников / сторон КД:

- 1 Заранее определенное голосование по определенным вопросам
- 2 Отказ от реализации части прав
- 3 Купить / продать долю по фиксированной цене при определенных условиях
- 4 Детали выхода (запрет или с определенными условиями)
- 5 Преодоление dead-lock
- 6 Неочевидное использование КД (например, как обеспечительная мера в отношениях контрагентов по сделке)

 NB: Сторонами КД могут быть третьи лица с законным интересом в деятельности Общества





# ОПЦИОН

— соглашение, которое дает одной стороне (держателю опциона) право, но не обязанность, купить или продать долю (акции) в компании по заранее определенной цене в будущем.



## Основные цели использования:

- 1** **Мотивация персонала** (Опционные программы): право для ключевых сотрудников купить акции / доли в будущем по текущей (низкой) или мизерной цене.  
Если компания вырастет, сотрудник получит прибыль, что мотивирует его работать лучше.
- 2** **Защита инвесторов:**  
инвесторы получают право увеличить свою долю, если компания достигнет определенных финансовых показателей.
- 3** **Структурирование сделок:**  
зафиксировать условия перехода права собственности на бизнес в будущем.
- 4** **Неочевидные цели:**  
скрыть бенефициара;  
как способ расчёта



# Варианты выхода из DEAD-LOCK

## Мягкие варианты:

- Внутренние переговоры участников
- Переговоры с привлечением медиатора или иного доверенного лица
- Выкуп одной из сторон всех долей по действительной стоимости (н-р, правом наделяется сторона, не препятствующая принятию решения)
- Использование опционов (drag-along и tag-along)

## Жесткие варианты:

- «Техасская перестрелка»
- «Русская рулетка»
- «Голландский аукцион»
- Ликвидация и раздел активов





# Судебная практика по искам к руководителям

О нахождении руководителя хозяйственного общества в условиях конфликта интересов при совершении сделки может свидетельствовать не только подконтрольность стороны сделки руководителю по формальным признакам, но и фактическая аффилированность руководителя и иных участников сделки.

Руководитель хозяйственного общества не вправе самостоятельно устанавливать (изменять) размер выплачиваемого ему вознаграждения без получения согласия участников (акционеров) общества или совета директоров (наблюдательного совета). Произведенные при отсутствии такого согласия выплаты могут быть взысканы с руководителя общества в качестве убытков, причиненных юридическому лицу.





# Судебная практика по искам к руководителям

На руководителя хозяйственного общества не может быть возложена ответственность за расходование средств общества на себя и (или) на иных лиц, если осуществление таких расходов связано с экономическими интересами общества и их защитой.

Руководитель хозяйственного общества не отвечает за негативные последствия, наступившие для юридического лица в связи с принятыми им решениями и совершенными сделками, если поведение руководителя не выходило за пределы обычного делового (нормального хозяйственного) риска.

Руководитель хозяйственного общества может быть освобожден от ответственности за причиненные обществу убытки, если установлено, что совершенные им действия были направлены на предотвращение большего ущерба интересам данного юридического лица.





# Судебная практика по искам к руководителям

При определении наличия и размера убытков должны учитываться не только имущественные потери хозяйственного общества, но и выгода, которая была получена им благодаря действиям его руководителя.

Руководитель хозяйственного общества может быть привлечен к ответственности за убытки, возникшие у юридического лица в связи с неисполнением обязательств его контрагентами, если руководителем не была выстроена система управления обществом, обеспечивающая должную осмотрительность при выборе и проверке контрагентов.

Привлечение хозяйственного общества к публично-правовой ответственности не является достаточным основанием для возложения на руководителя общества обязанности по возмещению убытков.

В случае предъявления требования о взыскании убытков новым участником хозяйственного общества (акционером) руководитель общества вправе сослаться на одобрение его действий участниками (акционерами) общества, включая фактическое одобрение совершенных им сделок.





# БФО в судебных корпоративных спорах

*Определение Верховного Суда РФ от 07.08.2024 по делу N А51-16740/2020*

Убытки с генерального директора (он же главбух). В ходе аудита выявлено: бухгалтерская (финансовая) отчетность за 4 года содержит недостоверные сведения; наличие необоснованных материальных затрат на строительные материалы

*Определение Первого кассационного суда общей юрисдикции от 31.01.2023 N 88-3176/2023*

Трудовой договор «4.4. С целью повышения заинтересованности директора в положительном финансовом результате организации, получении обществом прибыли, определить директору следующее вознаграждение: - премия по итогам работы за календарный год, начисляемая директору в том случае, если по итогам соответствующего финансового года общество получит чистую прибыль, при этом заключением независимого аудитора будет подтверждена достоверность бухгалтерской (финансовой отчетности). Размер премии - 20% от размера чистой прибыли за финансовый год».

Согласно заключению эксперта, определить точный размер чистой прибыли невозможно; на основании перечисленных замечаний устранить искажение данных в регистрах бухгалтерского учета и в финансовой (бухгалтерской) отчетности невозможно, так как в силу временных и сезонных факторов провести инвентаризацию затрат на выращивание культур урожая 2020 г. уже невозможно, а первичная документация не соответствует требованиям законодательства о бухгалтерском учете. Определить достоверно финансовый результат за 2020 г. и рассчитать чистую прибыль нельзя.





# БФО в судебных корпоративных спорах

*Определение СКЭС ВС РФ от 06.06.2024  
по делу № А40-194670/2021*

Взыскание в пользу вышедшего участника действительной стоимости доли. Если после подготовки последней финансовой отчетности выявлены обстоятельства, свидетельствующие об ошибках, допущенных при ее составлении и эти ошибки являются существенными с точки зрения их влияния на величину чистых активов, то последующие корректировки отчетности, направленные на исправление указанных ошибок, напротив, не могут игнорироваться судом при рассмотрении спора о выплате действительной стоимости доли, даже если такие корректировки внесены в отчетность, сдаваемую за новые периоды.

*Определение СКЭС ВС РФ от 26.07.2024  
по делу № А40-79027/2022*

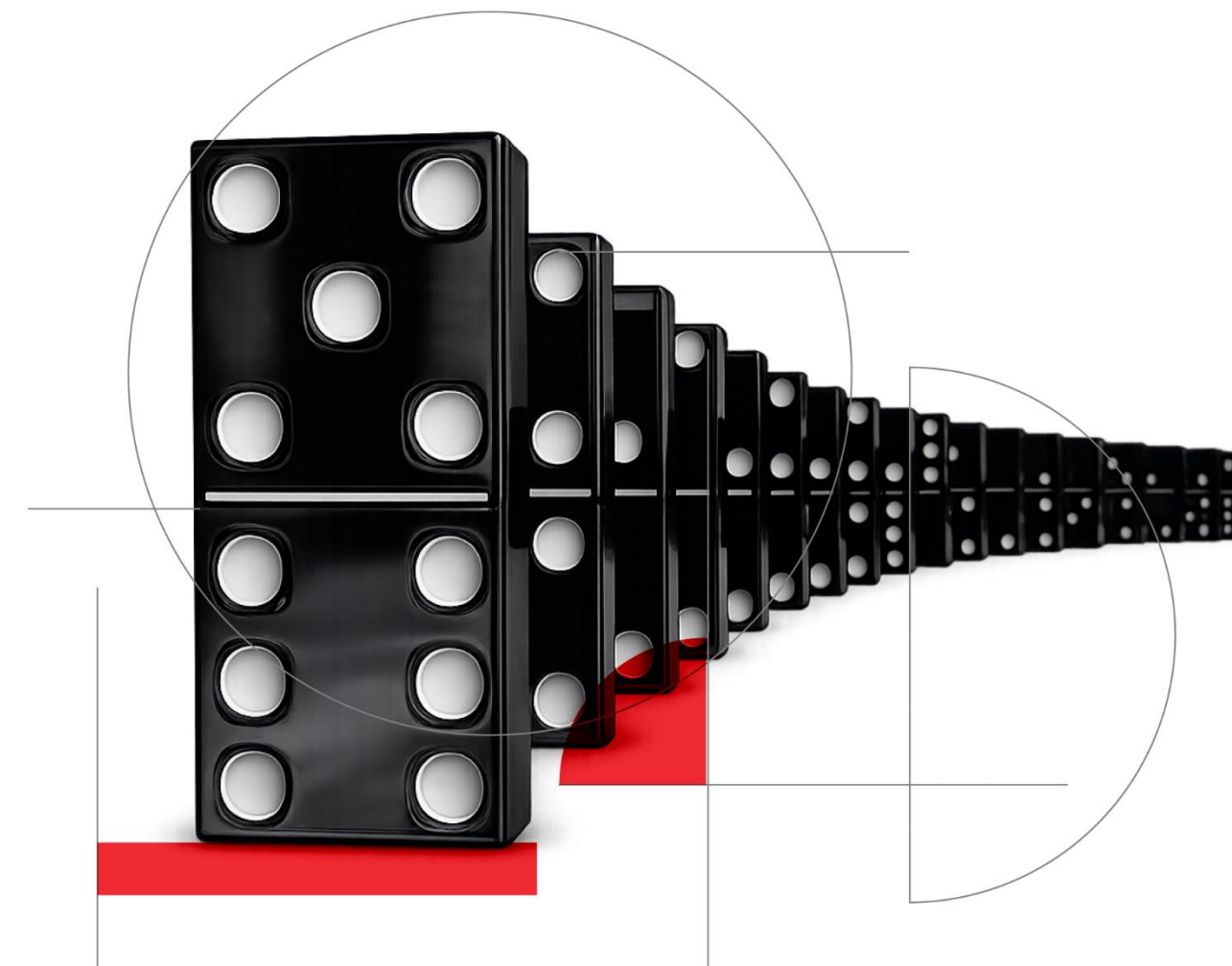
Due diligence и заверения перед сделкой. Покупатель (один из участников) ссылается на недостоверность заверений продавца относительно имущественного положения общества, данных при продаже его долей.



# Внебанкротная субсидиарная ответственность

## Основания возникновения:

- 1 после прекращения процедуры банкротства Должника в связи с отсутствием финансирования/имущества
- 2 исключение Должника из ЕГРЮЛ, например, за недостоверность сведений о юридическом лице
- 3 «брошенное» юридическое лицо, не исключенное из ЕГРЮЛ, соответствующее двум признакам:
  - непредставление обязательной отчетности более 1 одного года;
  - отсутствие операций по хотя бы одному банковскому счету более 1 года.



## Кто может быть привлечен

К внебанкротной субсидиарной ответственности привлекается контролирующее должника лицо:

- Генеральный директор;
- Учредители;
- Менеджмент, оказывающий влияние на принятие решений;
- Материнские компании;
- Ликвидатор;
- и др.





## Основные позиции ВС РФ

КДЛ могут быть привлечены  
к субсидиарной ответственности  
в следующих случаях:

- в случае исключения Компании из ЕГРЮЛ как недействующей, если в результате поведения КДЛ осуществление расчетов с кредиторами Компании стало невозможным;
- при уклонении от предоставления информации и документов, необходимых для объяснения причин невозможности осуществления расчетов с кредитором;
- в случае, если имущество Компании использовалось в личных целях и привело к невозможности погашения задолженности.

## Процессуальные тренды от ВС РФ



Кредитор вправе обратиться в суд с иском о привлечении КДЛ к субсидиарной ответственности до исключения Компании из ЕГРЮЛ, если Компания фактически прекратила свою деятельность



Иск о привлечении КДЛ к ответственности по обязательствам недействующей Компании рассматривается арбитражным судом по бывшему адресу местонахождения до исключения из ЕГРЮЛ



Срок давности привлечения КДЛ к ответственности исчисляется со дня, когда Кредитор узнал или должен был узнать о наличии оснований для привлечения КДЛ к ответственности



КДЛ вправе выдвигать возражения как основной должник, включая возражения об истечении срока исковой давности



Услуга

# «Корпоративные документы»

Услуга может предоставляться как комплексно (по абонентскому договору), так и в виде отдельных опций под конкретную задачу.





Превентивная защита и структурирование:


- Разработка и составление Корпоративных (Партнерских) соглашений, опционов**  
Включение условий о запрете конкуренции, порядке разрешения тупиковых ситуаций, особом порядке распределения прибыли и ответственности сторон и пр.
- Комплексный анализ текущей ситуации в бизнесе (Audit)**  
Ознакомление со всеми корпоративными документами (Устав, протоколы ОСУ, трудовые договоры с гендиректором и иные ЛНА), выявление рисков и несоответствий.
- Разработка и актуализация внутренних корпоративных документов**  
Устав, Положения о Совете директоров, о ревизионной комиссии, о конфиденциальной информации (коммерческой тайне), политика об обработке персональных данных внутри компании и иные документы.




# «Сопровождение корпоративных процедур»


 **Сопровождение сделок купли-продажи доли (акций)**  
Подготовка договора, сопровождение нотариального удостоверения, открытие аккредитива, взаимодействие с регистратором (при передаче прав на акции) и иными участниками/акционерами (соблюдение преимущественного права покупки).


 **Сопровождение выхода участника из общества**  
Составление заявлений, организация проведения общего собрания учредителей, инициативный аудит, расчет стоимости доли, расчет налоговой нагрузки

 **Сопровождение на этапе заключения мирового соглашения**  
Разработка текста соглашения, исключающего возможность будущих исков и претензий.

 **Регистрация изменений в ЕГРЮЛ**  
Полное юридическое сопровождение смены директора, участников, юридического адреса, внесения изменений в Устав (в том числе через подачу документов в электронном виде с ЭЦП).

## Дополнительно:

 **Правовая поддержка в рамках процедуры банкротства компании-должника** (взыскание долга с бизнеса партнера, защита прав кредитора или прав и интересов организации-должника в банкротных спорах, а также контролирующих должника лиц от субсидиарной ответственности)

 **Консультирование по вопросам личной имущественной безопасности бенефициара** (защита личных активов от субсидиарной ответственности)

 **Ликвидация и реорганизация**

 **М&А сделки** (Сделки по слиянию и поглощению)

# «Защита в корпоративном конфликте»

## Стратегическое и тактическое консультирование

Устное и письменное консультирование на всех этапах конфликта, прогнозирование действий оппонента и перспектив дела.

## Представление интересов в ходе досудебных переговоров

Участие во встречах, подготовка проектов соглашений о расторжении партнерства или выкупе доли, юридическое сопровождение медиации.

## Сопровождение клиента в ходе медиативных процедур

Подготовка правовой позиции для медиатора, оценка юридической реализуемости предлагаемых условий примирения.



## Судебное сопровождение «под ключ»



### Представление интересов в Арбитражных судах и судах общей юрисдикции по спорам:

- О выплате дивидендов;
- Об исключении участника из ООО;
- Об оспаривании действительной стоимости доли;
- О признании недействительными решений общих собраний участников/акционеров;
- О взыскании убытков с директора или управляющей компании;
- О восстановлении корпоративного контроля над долей/акциями.



# VLCONS GROUP — это 25 лет успешной практики защиты интересов бизнеса

Наши юристы высокой квалификации помогут вам обеспечить:

- ✓ Грамотную консультацию и стратегию успешного выхода из ситуации
- ✓ Оперативное реагирование на запрос
- ✓ Решение корпоративного спора любого уровня
- ✓ Индивидуальный подход, учет специфики ситуации, постоянную юридическую поддержку на любом этапе процесса
- ✓ Оценку риска и рекомендации по их снижению до приемлемого уровня



# BLCONS

CONSULTING GROUP



[blcons.com](https://blcons.com)

+7 (812) 575-84-00

[office@blcons.com](mailto:office@blcons.com)

 САНКТ-ПЕТЕРБУРГ,  
РУБИНШТЕЙНА, 15-17, РОССИЯ

 КОТОР,  
MONTENEGRO

